

### 3 平成16年度 札幌南一条病院運営基本方針と事業計画

院長 工藤 靖夫

初年度は、前述の中長期計画を実行に移す基礎を作り上げる期間と認識し、以下の4項目の基本方針を重点として事業計画を立案した。

#### 基本方針

#### 事業計画

##### 1. 病院の専門性と独自性

①腎臓病センターとしての基礎の確立

透析室・透析台数の拡充

夜間透析の実施

②呼吸器・循環器慢性疾患加療の充実

療養病棟の新設

SAS病室の拡張

##### 2. 診療の質の確保と効率化

治療指針の作成

学会・研究会の参加・発表

雑誌への投稿

クリニカルパスの適正導入

ジェネリック薬の一部導入

各種マニュアルの整備

診療材料・薬剤の適正化

職員の適正配置

##### 3. 医療連携と広報活動

医師会活動への参加

腎臓病教室の開催

腎臓通信の発刊

共同研究への参加

ケースワーカーの充実

##### 4. 院内体制の整備

病院機能評価の更新

人事考課の導入

各種委員会の充実

建物老朽化調査と改築